



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ งานพัสดุ กลุ่มงานบริหารทั่วไป โรงพยาบาลบางไทร โทร. ๐ ๗๖๕๖ ๑๐๗๙ ต่อ ๑๐๕
ที่ พง ๐๐๓๓.๙๐๖/๔๑๘๗ วันที่ ๖ ธันวาคม ๒๕๖๗
เรื่อง รายงานการสรุปผลการจัดซื้อจัดจ้างและวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๗
เรียน ผู้อำนวยการโรงพยาบาลบางไทร

งานพัสดุ กลุ่มงานบริหารทั่วไป ได้รวบรวมข้อมูลและสรุปผลการจัดซื้อจัดจ้างที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ ๒๕๖๗ และได้นำข้อมูลมาวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง มีรายละเอียดดังนี้

๑) การวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๗

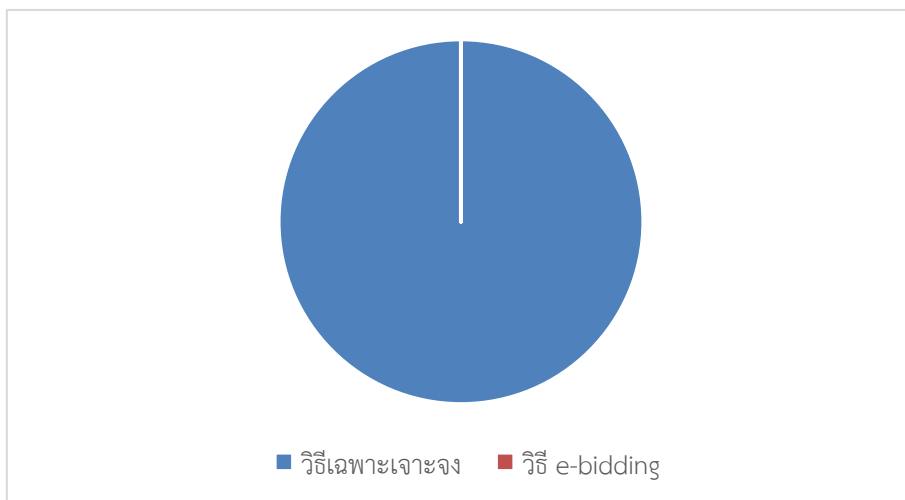
โรงพยาบาลบางไทร ได้รับงบประมาณของหน่วยงาน (เงินบำรุง), งบลงทุนค่าเสื่อม, งบดำเนินงาน (เงินงบประมาณ) ของปีงบประมาณ ๒๕๖๗ และได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง ดังนี้

ตารางที่ ๑ แสดงร้อยละของจำนวนโครงการจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๗

จำนวนโครงการ	วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง				
	เฉพาะเจาะจง	คัดเลือก	e-market	e-bidding	สอบราคา
๒๒๖	๒๒๖	๐	๐	๐	๐
คิดเป็นร้อยละ	๑๐๐	๐	๐	๐	๐

จากตารางที่ ๑ แสดงร้อยละของจำนวนโครงการจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๗ พบว่า โรงพยาบาลบางไทร จังหวัดพังงา ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง เป็นจำนวน ๒๒๖ โครงการ เป็นเงินบำรุง ๓,๘๑๐,๙๓๔.๙๘ บาท เงินโอนจากงบลงทุนค่าเสื่อมปี ๒๕๖๗ จาก สปสช.เขต ๑๑ สุราษฎร์ธานี จำนวน ๓,๙๓,๐๐๐.๐๐ บาท วิธีการจัดซื้อจัดจ้างด้วยวิธีเฉพาะเจาะจง คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐

วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ปีงบประมาณ ๒๕๖๗



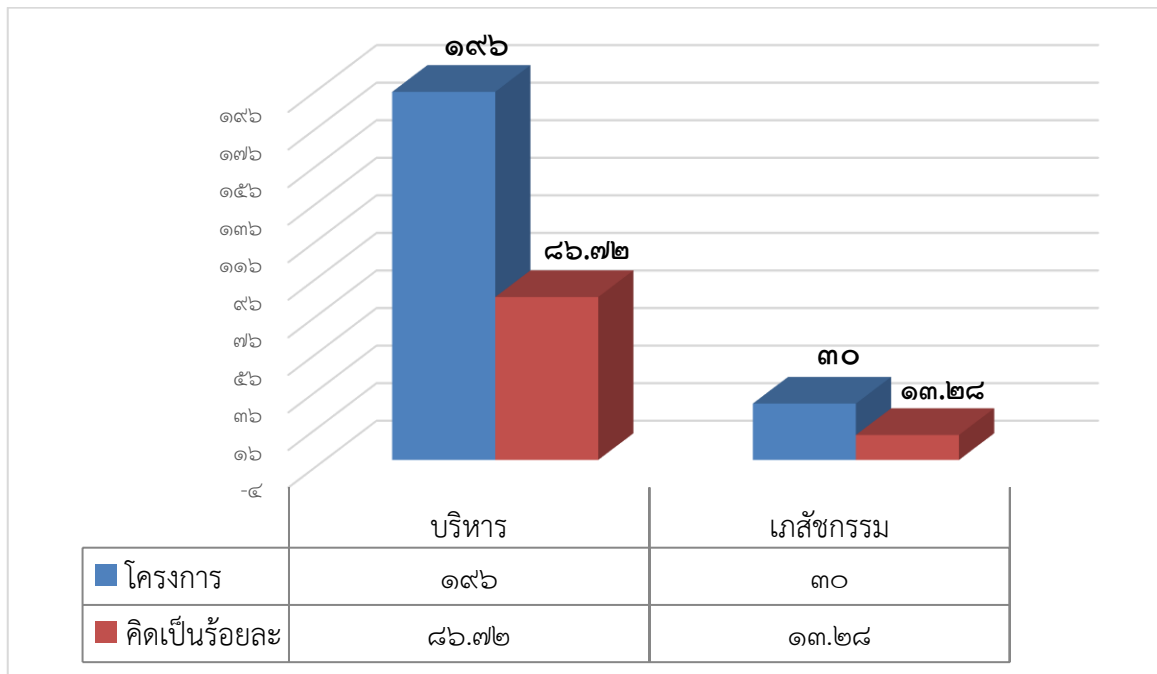
แผนภูมิที่ ๑ แสดงร้อยละของจำนวนโครงการจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๗

ตารางที่ ๒ แสดงร้อยละของจำนวนโครงการจำแนกตามหน่วยจัดซื้อ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๗

จำนวนโครงการ	หน่วยจัดซื้อจัดจ้าง	
	บริหาร	เภสัชกรรม
๒๒๖	๑๙๖	๓๐
คิดเป็นร้อยละ	๘๖.๗๒	๑๓.๒๘

จากตารางที่ ๒ แสดงร้อยละของจำนวนโครงการจำแนกตามหน่วยจัดซื้อ ด้วยวิธีเฉพาะเจาะจง ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๗ พบว่า โรงพยาบาลบางไทร จังหวัดพังงา ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง จำนวนทั้งสิ้น ๒๒๖ โครงการ พบว่า การจัดซื้อจากฝ่ายบริหารทั่วไป มีจำนวนโครงการจัดซื้อมากที่สุด คือ ๑๙๖ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๘๖.๗๒ รองลงมาเป็นการจัดซื้อจากเภสัชกรรม (ยา) มีจำนวนโครงการจัดซื้อ คือ ๓๐ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๑๓.๒๘ ตามลำดับ

หน่วยจัดซื้อจัดจ้าง ปีงบประมาณ ๒๕๖๗



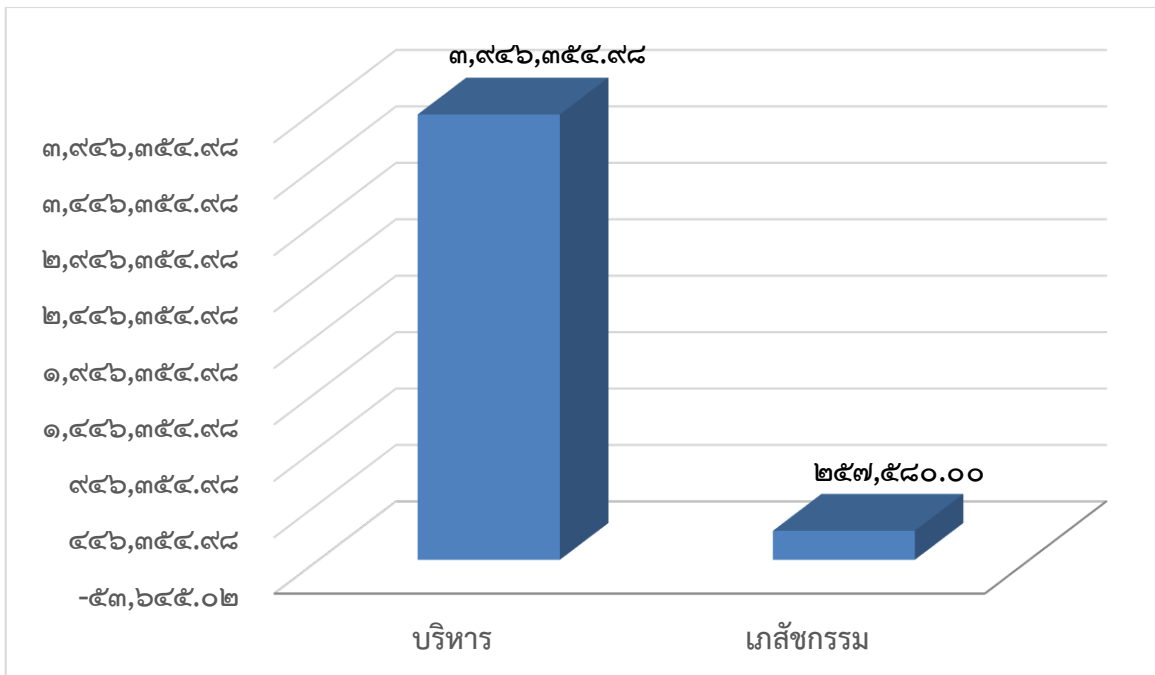
แผนภูมิที่ ๒ แสดงร้อยละของจำนวนโครงการจำแนกตามหน่วยจัดซื้อ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๗

ตารางที่ ๓ แสดงร้อยละของจำนวนเงินที่จัดซื้อ จำแนกตามหน่วยจัดซื้อ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๗

จำนวนเงินที่จัดซื้อ	หน่วยจัดซื้อจัดจ้าง	
	บริหาร	เภสัชกรรม
๔,๒๐๓,๙๓๔.๙๘	๓,๙๔๖,๓๕๔.๙๘	๒๕๗,๕๘๐
คิดเป็นร้อยละ	๙๓.๘๗	๖.๑๓

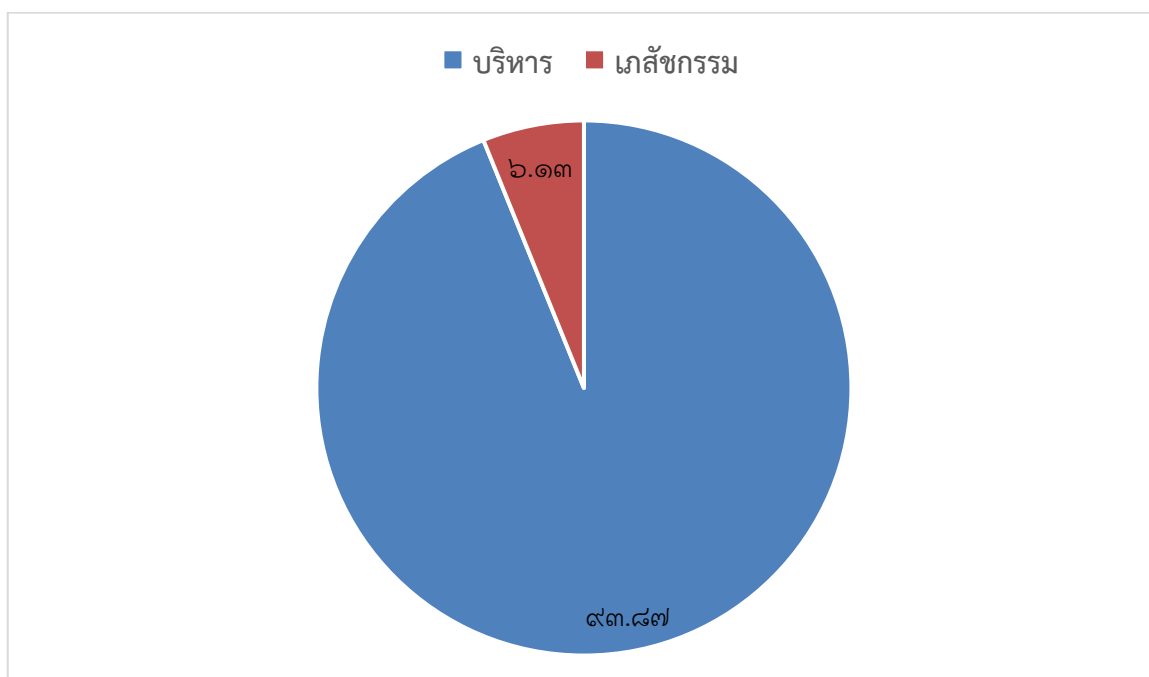
จากตารางที่ ๓ แสดงร้อยละของจำนวนเงินที่จัดซื้อ จำแนกตามหน่วยจัดซื้อ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๗ พบว่า โรงพยาบาลบางไทร จังหวัดพังงา ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง มูลค่ารวมทั้งหมด ๔,๒๐๓,๙๓๔.๙๘ บาท พบว่า การจัดซื้อจากฝ่ายบริหารทั่วไป มีมูลค่าการจัดซื้อจัดซื้อมากที่สุด คือ ๓,๙๔๖,๓๕๔.๙๘ บาท คิดเป็นร้อยละ ๙๓.๘๗ รองลงมาเป็นการจัดซื้อจากงานเภสัชกรรม (ยา) มีมูลค่าการจัดซื้อ ๒๕๗,๕๘๐ บาท คิดเป็นร้อยละ ๖.๑๓ ตามลำดับ

มูลค่าสินค้าการจัดซื้อ ปีงบประมาณ ๒๕๖๗



แผนภูมิที่ ๓ แสดงมูลค่าการจัดซื้อจำแนกตามหน่วยจัดซื้อ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๗

ร้อยละของการจัดซื้อ ปีงบประมาณ ๒๕๖๗

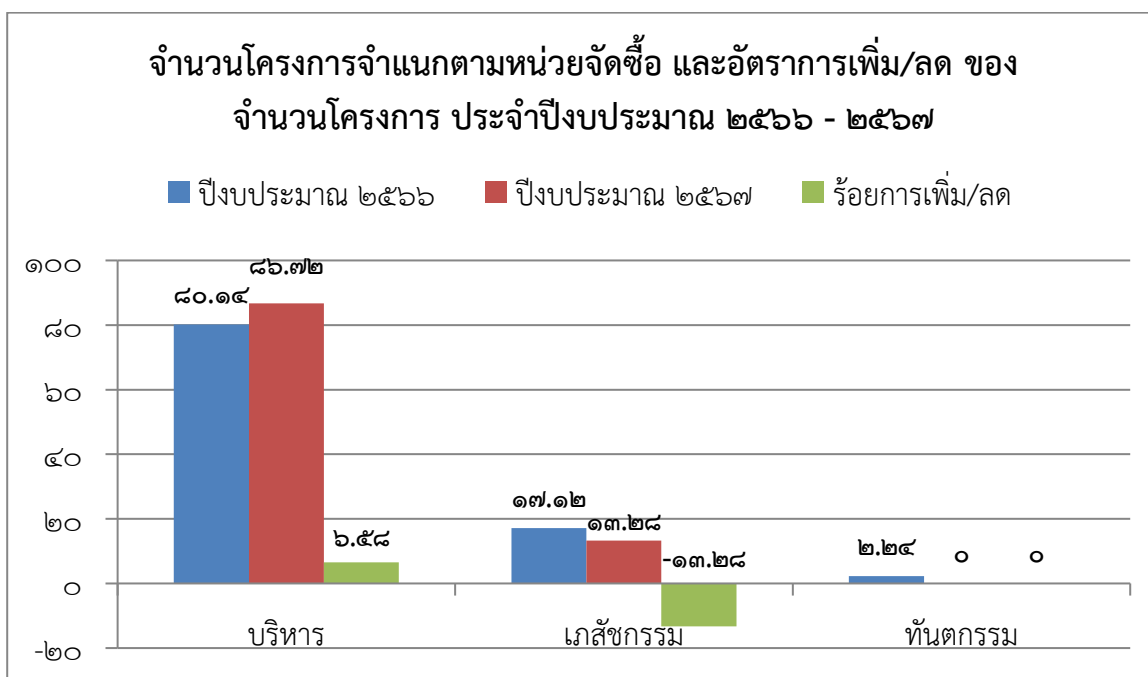


แผนภูมิที่ ๔ แสดงร้อยละการจัดซื้อจำแนกตามหน่วยจัดซื้อ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๗

ตารางที่ ๔ แสดงร้อยละของจำนวนโครงการจำแนกตามหน่วยจัดซื้อ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๗ เปรียบเทียบกับปีงบประมาณ ๒๕๖๖

หน่วยจัดซื้อจัดจ้าง	ปีงบประมาณ ๒๕๖๖		ปีงบประมาณ ๒๕๖๗		เพิ่ม/ลด	
	จำนวนโครงการ	ร้อยละ	จำนวนโครงการ	ร้อยละ	จำนวนโครงการ	ร้อยละ
บริหาร	๒๓๔	๘๐.๑๔	๑๙๖	๘๖.๗๒	-๓๘	+๖.๕๘
เภสัชกรรม	๕๐	๑๗.๑๒	๓๐	๑๓.๒๘	-๒๐	-๑๓.๒๘
ทันตกรรม	๘	๒.๗๔	ยกเลิกหน่วยจัดซื้อ			
รวม	๒๙๒	๑๐๐	๒๒๖	๑๐๐	-๕๘	๐

จากตารางที่ ๔ แสดงร้อยละของจำนวนโครงการจำแนกตามหน่วยจัดซื้อ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๗ เปรียบเทียบกับปีงบประมาณ ๒๕๖๖ พบว่า จำนวนโครงการของหน่วยจัดซื้อจัดจ้างของหน่วยจัดซื้อบริหาร มีอัตราจัดซื้อเพิ่มขึ้น เป็นร้อยละ ๖.๕๘ และกลุ่มงานเภสัชกรรม มีอัตราการจัดซื้อลดลง คิดเป็นร้อยละ ๑๓.๒๘ และงานทันตกรรมไม่มีการจัดซื้อ เนื่องจากปีงบประมาณ ๒๕๖๗ ได้ยกเลิกหน่วยจัดซื้อทันตกรรม โดยวัสดุทันตกรรมรวมอยู่ในหน่วยจัดซื้อบริหาร โดยภาพรวมทั้งปีพบว่า จำนวนโครงการมีแนวโน้มลดลงจาก ๒๙๒ โครงการ ในปีงบประมาณ ๒๕๖๖ ลดลง ๕๘ โครงการ ในปีงบประมาณ ๒๕๖๗



แผนภูมิที่ ๕ แสดงจำนวนโครงการจำแนกตามหน่วยจัดซื้อ และอัตราการเพิ่ม/ลด ของจำนวนโครงการ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ - ๒๕๖๗

ตารางที่ ๕ แสดงร้อยละการเพิ่ม/ลดจำนวนโครงการจำแนกตามหน่วยจัดซื้อ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๗ เปรียบเทียบกับปีงบประมาณ ๒๕๖๖

หน่วยจัดซื้อจัดจ้าง	จำนวนโครงการ		ร้อยละเพิ่ม/ลด
	๒๕๖๖	๒๕๖๗	
บริหาร	๒๓๔	๑๙๖	- ๑๖.๒๔ %
เภสัชกรรม	๕๐	๓๐	- ๔๐ %
ทันตกรรม	๘	-	-
รวม	๒๙๒	๒๒๖	- ๒๒.๖๐ %

จากตารางที่ ๕ แสดงร้อยละการเพิ่ม/ลดจำนวนโครงการจำแนกตามหน่วยจัดซื้อ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๗ เปรียบเทียบกับปีงบประมาณ ๒๕๖๖ พบว่า ร้อยละการเพิ่มขึ้นหรือลดลงของจำนวนโครงการของหน่วยจัดซื้อจัดจ้างของหน่วยจัดซื้อวัสดุบริหารทั่วไป วัสดุเภสัชกรรม มีแนวโน้มลดลง ร้อยละ ๑๖.๒๔ และร้อยละ ๔๐ ตามลำดับ และงานทันตกรรมไม่มีการจัดซื้อ เนื่องจากปีงบประมาณ ๒๕๖๗ ได้ยกเลิกหน่วยจัดซื้อทันตกรรม โดยวัสดุทันตกรรมรวมอยู่ในหน่วยจัดซื้อบริหาร ทั้งนี้ภาพรวมทั้งปีพบว่า มีแนวโน้มลดลง ร้อยละ ๒๒.๖๐

แนวทางแก้ไขในการปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง อันจะนำไปสู่การปรับปรุงการจัดซื้อจัดจ้าง ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

งานพัสดุ ฝ่ายบริหารทั่วไป โรงพยาบาลบางไทร ได้วางแนวทางการพัฒนางาน ในปีงบประมาณ ๒๕๖๘ ดังนี้

- ๑) จัดทำแผนการจัดการจัดหาพัสดุให้ครอบคลุม สอดคล้อง กับ Service Plan ของโรงพยาบาล
- ๒) มีการติดต่อสื่อสาร ประสานงาน กับทุกหน่วยงานภายในโรงพยาบาล ให้มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล มีการร่วมมือกันในการแก้ไขปัญหาไม่ให้เกิดขึ้นซ้ำซ้อน เช่น กำหนดระยะเวลาในการจัดทำแผน และขั้นตอนในการดำเนินการเพื่อเตรียมความพร้อม
- ๓) มีการประชุมในการจัดทำแผนจัดหา แผนค่าของงบประมาณต่าง ๆ ให้ทุกหน่วยงานภายในโรงพยาบาล รับทราบข้อมูลได้ทั่วถึง และตรงกันทุกหน่วยงาน
- ๔) การอบรมให้ความรู้แก่เจ้าหน้าที่พัสดุอยู่เสมอ
- ๕) ประสานงานกับผู้เกี่ยวข้องกับพัสดุในการเพิ่มทักษะความรู้โดยการเข้าร่วมประชุม อบรม สัมมนาเกี่ยวกับพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้าง พ.ศ. ๒๕๖๐ และกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับพัสดุ

๒) การวิเคราะห์ความเสี่ยง

การปฏิบัติงานด้านพัสดุ เป็นการดำเนินการที่มีกระบวนการหลายขั้นตอน ซึ่งต้องมีผู้เกี่ยวข้องในงานจัดหาหลายหน่วยงาน เช่น กลุ่มการพยาบาล พยาบาล แพทย์ ฝ่ายบริหาร เกสซ์กร ทันตแพทย์ และผู้เกี่ยวข้อง เพื่อให้สามารถจัดหาพัสดุได้ถูกต้อง คุ่มค่า ตรงกับความต้องการของผู้ใช้งานและสนับสนุนการให้บริการผู้ป่วยได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล แต่ด้วยความหลากหลาย และการมีกระบวนการขั้นตอนที่ต้องปฏิบัติตามให้ถูกต้องตามระเบียบ จึงส่งผลกระทบต่อการจัดหาที่ล่าช้า ไม่เป็นไปตามแผนหรือนโยบายที่ส่วนกลางกำหนด จึงสรุปพอสังเขปได้ ดังนี้

- ๑) หน่วยงานผู้ส่งคำขอตังงบประมาณ และผู้จัดทำค่าของงบประมาณ ไม่เข้าใจในกฎหมายพัสดุ จึงไม่ได้มีการเตรียมความพร้อมในการจัดหา
- ๒) ผู้จัดทำค่าของงบประมาณ ขาดการสื่อสาร ประสานงานกับฝ่ายพัสดุ เพื่อให้จัดเตรียมความพร้อมในการจัดหา
- ๓) แพทย์ พยาบาล ผู้ใช้เครื่องมือ ขาดความรู้ความเข้าใจในการจัดทำคุณลักษณะเฉพาะของครุภัณฑ์
- ๔) เจ้าหน้าที่ จากหน่วยงานอื่น ๆ เช่น ยา เวชภัณฑ์ที่มีไซยา งานชั้นสูงตร งานทันตกรรม ขาดความรู้ความเข้าใจในตัวกฎหมายพัสดุ

๓) การวิเคราะห์ปัญหาอุปสรรค/ข้อจำกัด

การบริหารงานพัสดุ เป็นงานที่มีบทบาทสำคัญที่สนับสนุนการดำเนินงานของโรงพยาบาล ให้บรรลุเป้าหมาย หรือนโยบายที่กำหนด ซึ่งเป็นการปฏิบัติงานที่มีขั้นตอนกระบวนการที่ยุ่งยาก ซับซ้อนมีข้อกำหนดและระเบียบ รวมถึงคำสั่ง มติ ที่เกี่ยวข้องมากมายในการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง เพื่อให้เกิดความโปร่งใส และพร้อมสำหรับการรับตรวจจากหน่วยงานภายนอก เช่น สำนักงานตรวจเงินแผ่นดิน ตรวจสอบภายในของจังหวัด ตรวจสอบภายในของเขต และตรวจสอบภายในของกระทรวงสาธารณสุข รวมถึงบริษัท ห้างร้าน ประชาชน ฯลฯ ดังนั้น จึงมีความจำเป็นจะต้องดำเนินการจัดหาพัสดุด้วยความละเอียดรอบคอบ รัดกุม เปิดเผย โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ จักต้องใช้ศาสตร์และศิลป์ในการบริหารงานพัสดุให้เป็นที่เชื่อมั่นและศรัทธาของทีมงาน คณะกรรมการ และผู้บริหาร

๔) การวิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ

การบริหารงานพัสดุ มีการพูดคุยร่วมกันในทุกหน่วยจัดซื้อเพื่อหาแนวทางการจัดซื้อให้มีการประหยัดงบประมาณมากที่สุด ดังนี้

๑. หน่วยจัดซื้อใดมีราคามาตรฐานให้อ้างอิงราคามาตรฐาน ราคาจัดซื้อต้องไม่เกินราคามาตรฐานล่าสุด
๒. หน่วยจัดซื้อใดมีราคาจัดซื้อรวมทั้งระดับภาค เขตสุขภาพ หรือจังหวัด ให้อ้างอิง ราคาดังกล่าว
๓. หน่วยจัดซื้อใดไม่มีราคาแหล่งอ้างอิง ข้อ ๑. และ ๒. ให้อ้างอิงราคาจัดซื้อครั้งหลังสุด หรือราคาที่น้อยกว่าราคาจัดซื้อครั้งหลังสุด
๔. ในการจัดทำแผนจัดซื้อในแต่ละรอบให้สืบราคาของบริษัทยื่นราคาได้ในระยะเวลาไม่น้อยกว่า ๖ เดือนขึ้นไป

๕) แนวทางแก้ไขในการปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง อันจะนำไปสู่การปรับปรุงการจัดซื้อจัดจ้าง ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

งานพัสดุ กลุ่มงานบริหารทั่วไป โรงพยาบาลบางไทร ได้วางแนวทางการพัฒนางาน ในปีงบประมาณ ๒๕๖๘ ดังนี้

- ๑) จัดทำแผนการจัดหาพัสดุให้ครอบคลุม สอดคล้อง กับ Service Plan ของโรงพยาบาล
- ๒) มีการติดต่อสื่อสาร ประสานงาน กับทุกหน่วยงานภายในโรงพยาบาล ให้มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล มีการร่วมมือกันในการแก้ไขปัญหาไม่ให้เกิดขึ้นซ้ำซ้อน เช่น กำหนดระยะเวลาในการจัดทำแผน และขั้นตอนในการดำเนินการเพื่อเตรียมความพร้อม
- ๓) มีการประชุมในการจัดทำแผนจัดหา แผนค่าของงบประมาณต่าง ๆ ให้ทุกหน่วยงานภายในโรงพยาบาล รับทราบข้อมูลได้ทั่วถึง และตรงกันทุกหน่วยงาน
- ๔) การอบรมให้ความรู้แก่เจ้าหน้าที่พัสดุอยู่เสมอ
- ๕) ประสานงานกับผู้เกี่ยวข้องกับพัสดุในการเพิ่มทักษะความรู้โดยการเข้าร่วมประชุม อบรม สัมมนาเกี่ยวกับพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้าง พ.ศ. ๒๕๖๐ และกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง กับพัสดุ
- ๖) จัดทำแนวปฏิบัติในการจัดซื้อจัดจ้าง



(นางปติตตา สมมิตร)

เจ้าพนักงานพัสดุปฏิบัติงาน



(นางกัญญา ไหมละเอียด)

นักวิชาการเงินและบัญชีปฏิบัติการ

ความเห็นผู้อำนวยการโรงพยาบาลบางไทร

- / ทราบและแจ้งให้ ทนท.บริหารฯ ดำเนินการจัดทำรายงานเป็นรูปเล่ม
- / มอบงาน IT นำข้อมูลขึ้นบนเว็บไซต์ของโรงพยาบาลฯ



(นางอุมาภรณ์ กำลังดี)

พยาบาลวิชาชีพชำนาญการพิเศษ

รักษาการในตำแหน่งผู้อำนวยการโรงพยาบาลบางไทร

แบบฟอร์มการขอเผยแพร่ข้อมูลผ่านเว็บไซต์ของโรงพยาบาลบางไทร
ตามประกาศโรงพยาบาลบางไทร
เรื่อง แนวทางการเผยแพร่ข้อมูลต่อสาธารณะผ่านเว็บไซต์ของหน่วยงาน พ.ศ. ๒๕๖๘

แบบฟอร์มการขอเผยแพร่ข้อมูลผ่านเว็บไซต์ของโรงพยาบาลบางไทร	
<p>ชื่อฝ่ายกลุ่มงาน/ กลุ่มงานบริหารทั่วไป วัน เดือน/ปี/: ๖ ธันวาคม ๒๕๖๗ หัวข้อ : MOIT๓ รายงานผลการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗ รายละเอียดข้อมูล (โดยสรุปหรือเอกสารแนบ) ดังนี้ ๑.๑ บันทึกข้อความการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๗ เสนอผู้บริหาร รับทราบ และขออนุญาตนำเผยแพร่ข้อมูลบนเว็บไซต์ของหน่วยงาน ๑.๒ รายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ เป็นรูปเล่ม</p> <p>Link ภายนอก : ไม่มี หมายเหตุ :</p>	
<p>ผู้รับผิดชอบการให้ข้อมูล นางกัญญา ไหมละเอียด ...(นางกัญญา ไหมละเอียด).. ตำแหน่ง นักวิชาการเงินและบัญชีปฏิบัติการ วันที่ ๖ ธันวาคม ๒๕๖๗</p>	<p>ผู้อนุมัติรับรอง นางอุมาภรณ์ กำลังดี ...(นางอุมาภรณ์ กำลังดี).. ตำแหน่ง พยาบาลวิชาชีพชำนาญการพิเศษ รักษาการในตำแหน่งผู้อำนวยการโรงพยาบาลบางไทร วันที่ ๖ ธันวาคม ๒๕๖๗</p>
<p>ผู้รับผิดชอบการนำข้อมูลขึ้นเผยแพร่ นายปภักร สนธิ (นายปภักร สนธิ) ตำแหน่ง เจ้าพนักงานสาธารณสุขชำนาญงาน วันที่ ๖ ธันวาคม ๒๕๖๗</p>	